

決断参謀 コーチング

月次コーチング シート

第3回（2026年7月）

株式会社サンプル製作所

代表取締役 佐藤 一郎 様

月1～2hの1on1セッション後に
矢野誠が直接作成する議事シート

セッション日: 2026年7月15日（90分）

作成者: 矢野 誠（株式会社フエル代表 / 決断参謀）

「社長の壁打ち相手として、月1～2時間。」

① 前回からのアクション進捗

第2回（2026年6月）で決めた5つのアクション

前回のセッションで佐藤社長が決めた5つのアクションについて、達成状況を確認しました。

A1 主要顧客3社への価格改定提案 3社中2社で5〜7%の値上げ受諾。残り1社は8月に再交渉。 → 月次粗利率が38.2%→39.7%に改善	✓ 完了
A2 月次経営会議の制度化（幹部3名と） 毎月第2金曜10:00〜12:00で固定化。3回目を実施済み。 → 幹部からの提案件数が0→6件/月に	✓ 完了
A3 評価制度の骨格づくり（人事評価士と連携） 評価項目の洗い出し完了。点数化基準を9月までに策定予定。 → 完成後の運用は10月から	● 進行中
A4 銀行A行への月次レポート提出開始 6月分から提出開始。担当者から「他の社長にも勧めたい内容」と評価。 → 次回融資の事前打診で前向き反応	✓ 完了
A5 後継候補（長男）との月次1on1 長男の繁忙期と重なり7月は未実施。8月から再開合意。	⏸ 保留

📌 矢野からの所見

5つ中3つが完了、1つ進行中、1つ保留。実行率80%は非常に高い水準です。特にA1の値上げ成功はインパクト大。A5の長男1on1は再開時期を明確化できたのでOK。次は8月再開を「予定」ではなく「決定」に。

② 今月のテーマ・議事メモ

銀行交渉の準備 ～来期の設備投資資金 8,000万円の調達～

佐藤社長から「来期の新規工場ライン投資（8,000万円）の資金調達をどう進めるか相談したい」とのことで、90分のうち60分をこのテーマに使いました。

Q1 どの銀行をメインに交渉すべきか？

→ 現在の取引行A・B・Cのうち、A行（月次レポート評価あり）をメインに。B行はサブ、C行は当て馬として使い、条件競争を発生させる戦略。

Q2 自己資金はいくら用意できるか？

→ 現預金1.1億のうち、運転資金3ヶ月分（5,400万）は確保した上で、残りから2,000万を自己資金として投入可能。借入は6,000万に圧縮。

Q3 返済原資の説明はどう組み立てるか？

→ 新ライン稼働後の粗利増分（年1,800万）をベースに、5年返済計画を提示。減価償却費年800万も合わせ、年2,600万のCFで返済原資を明示。

Q4 金利交渉のロジックは？

→ A行への月次レポート提出は他社にない強み。プロパー融資での1.0%台前半を狙う。保証協会付なら0.5%台も視野。

Q5 申込みのタイミングは？

→ 今期中間決算（9月）の好調を確認した上で、10月初旬に正式申込み。投資実行は来年2月を目標。

矢野からのフィードバック

- ① 「6,000万を1.5%以下で5年」が現実的な落としどころ。これより悪い条件なら見送る判断軸を持つ。
- ② 月次レポートを「6月から開始」と説明できることは、他の中小企業にはない圧倒的な強み。
- ③ 申込み前に、9月時点の試算表で「予実差異」を整理しておくこと。これが説得力を倍にする。

③ 次月のアクション + KPI定点観測

2026年8月までに着手すべき3つ

1 A行への融資打診（事前相談）

最優先

A行担当者と30分の事前ミーティングをセット。「来年2月の設備投資（8,000万）について、6,000万の融資相談をしたい」と打診。

🕒 2026年8月20日まで

2 長男との月次1on1を再開

高

8月第3週に第1回を実施。テーマは「来期の設備投資をどう見るか」。後継視点を引き出す。

🕒 2026年8月22日まで

3 残り1社の価格改定再交渉

中

6月時点で見送られた最大手顧客X社への再アプローチ。「他2社は受諾済み」のファクトを背景に、5%値上げを提示。

🕒 2026年8月末まで

📊 KPI定点観測（毎月確認）

指標	目標	5月	6月	7月	トレンド
月次売上（M）	73	70.8	72.1	73.5	↑改善
粗利率（%）	42.0	38.2	38.9	39.7	↑改善
営業利益（M）	3.5	2.8	2.9	3.2	↑改善
現預金残高（M）	120	108	112	115	↑改善
借入金残高（M）	380	390	385	381	↓改善

5指標すべて改善。特に粗利率の改善（38.2→39.7%）が効いています。あと2.3ポイントで目標達成。設備投資後の年率換算では42%超えも見えます。

次回セッション: 2026年8月19日(火) 10:00～11:30 / Zoom

株式会社フエル / 決断参謀 矢野 誠